

Innovation sociale et citoyenne au service du développement des territoires

Session : Séminaire CoConstruire l'Économie Solidaire (2 au 4 décembre 2019)

Déroulé de l'atelier

3/12/19 : Mise en commun des expériences portées par les membres et réflexion de ce qui nous relie et de ce qui nous différencie des autres

4/12/19 : Construction d'un cadre méthodologique pour la mise en place d'une recherche-action

Participants

Référent.e : Fabrice PENASSE (PESAD 21)

Bruno LASNIER (MES)

Luc BELVAL (APES)

Julien BOIDIN (APES)

Patricia COLER (UFISC)

Cedric DUPAS (MES Occitanie)

Mathieu ROUYER (Chemins de la Transition)

Laurent FRAISSE (Chercheur)

José DHERS (UNADEL)

Fanny MOLLET (ARDES)

Compte rendu

Au sein du Mouvement plusieurs réseaux territoriaux ou thématiques accompagnent ou participent à l'émergence d'actions innovantes en termes de développement économique à l'échelle des territoires. La finalité recherchée vise à expliciter les spécificités de nos modes d'animation dans les territoires pour produire du développement territorial et renforcer nos savoir-faire dans l'animation de ces démarches et à promouvoir nos méthodologies d'accompagnements s'appuyant sur la participation des habitants et des pratiques de coopération multi-acteurs, au service d'un développement économique social et environnemental des territoires.

Afin de faire connaître ces initiatives, que nous portons, à travers des monographies, l'objet serait de centrer notre regard autour du mode opératoire pour concevoir, mener, animer et outiller ces projets hybrides propre à l'Économie solidaire. Ce mode d'animation doit être ensuite associé à une stratégie politique pour faire progresser cette voie d'animation de la coopération.

Capitalisation des projets portés au sein du MES

PESAD 21 : Le Générateur Bourgogne- Franche-Comté

Le Générateur Bourgogne Franche-Comté réunit 6 acteurs reconnus du développement territorial, qui affichent l'ambition commune de contribuer à créer localement de la valeur économique et sociale par un engagement de long terme aux côtés des élus, des

associations, des entrepreneurs et des utilisateurs. La démarche d'animation de territoire adoptée requiert l'implication des élus et des techniciens des collectivités.

23 collectivités sont à ce jour accompagnées pour la création de tiers lieux, garages solidaires, réhabilitation / réinvention de lieux publics tels les gares (+ services), la structuration de filières agricoles, piscicultures... L'objet est de recréer de l'activité économique sur le territoire, de favoriser les acteurs engagés dans l'insertion emploi (services d'emploi, réinsertion) de faire converger des services vers un guichet unique.

Pour plus d'informations : [Dynamiques territoriales, Générateur BFC : Le livre blanc d'une expérience réussie](#)

APES: L'animation territoriale en Haut de France

L'APES intervient sur 16 territoires des Hauts de France, principalement Nord pas de Calais, dans le cadre de son action animation territoriale. L'intervention est souvent à la demande des collectivités, qui ont une vague connaissance de l'ESS., et se fait autour d'un apport en outillage et méthode d'animation garants de la coopération. L'intervention de l'APES se fait dans le cadre d'une complémentarité avec la CRESS et de partenariat avec les collectivités. Celle-ci se concentre sur le développement d'écosystèmes d'acteurs et l'accompagnement de l'innovation sociale sur la base des outils et référentiels de l'Institut Gaudin.

A titre d'exemple, la nouvelle agglomération de Béthunes-Bruet a sollicité l'APES et de 20 autres structures similaires afin de réunir les 120 entreprises du territoire et construire un territoire coopératif. Le territoire de Boulogne a quand lui formulé une proposition pour une mise en récit du territoire et du développement de l'ESS sur ce dernier.

Pour plus d'informations : [Animation territoriale : de quoi parle-t-on ?](#)

ARDES : Expérimentation Territoires Zéro Chômeurs de Longue Durée en Normandie

L'ARDES, qui s'est engagée dans l'expérimentation proche des principes de l'ESS avant sa reconnaissance par la loi, intervient à la fois comme porteur et accompagnateur de projet sur un territoire fortement impacté par la problématique du chômage suite à la fermeture de grandes entreprises et à l'installation de nouvelles entreprises qui ne correspondaient pas aux besoins d'emploi de celui-ci. Au-delà de cette première fonction, L'ARDES en partenariat avec le COORACE endosse la fonction d'animation de nouveaux territoires à la recherche de nouveaux candidats à l'expérimentation.

Sur la base de sa technicité d'accompagnement et politique, l'ARDES accompagne principalement des micro-initiatives sans création de nouveaux statuts juridiques. Un apport majeur de cette expérimentation est la redynamisation de l'implication des politiques publiques boostées à travers des instances de concertation territoriales en faveur du développement territorialisé.

MES Occitanie : Le réseau des relais locaux en Occitanie

Le Réseau des Relais Locaux de l'Économie Solidaire en Occitanie (RRL) a été créé à l'initiative d'acteurs du territoire membres de l'ADEPES/MES Occitanie en 2013. Il rassemble des lieux ouverts, atypiques et sympathiques, dans des zones principalement rurales, portés par les valeurs de l'économie solidaire et constituent un véritable vivier d'innovations sur les

territoires en Occitanie. Le réseau, porté par le MES Occitanie essaie de créer le lien entre les structures, brasser les idées et générer de nouvelles initiatives et organise à cette fin une Journée du Réseau des Relais Locaux au moins une fois par an ainsi des événements [Terres Solidaires](#) durant le [mois de l'ESS](#).

En 2017, plus d'une trentaine de structures se reconnaissant en tant que Relais Locaux ont ratifié [la charte](#), pour autant il n'y a pas vraiment de méthodologie d'essaimage et une grande diversité entre les relais. Aujourd'hui la réflexion porte sur son extension au-delà de l'ex-région Midi-Pyrénées et son potentiel de transformation territoriale à partir de ces lieux

Pour Plus d'informations : <https://lesrelaislocauxdeleconomiesolidaire.fr/>

Terres de Convergences : La plateforme Decidim

Le projet de Terres de Convergences est la construction de synergies entre les acteurs afin de mettre la transition en acte. La plateforme Decidim contribue à atteindre cet objectif en mettant des outils numériques à la disposition des acteurs en Open source et ainsi faciliter la construction d'écosystèmes de coopération territoriaux.

Pour plus d'informations : <https://decidim.org/>

Retour d'expérience des PTCE

Initiée dans une logique d'entreprise et de coopération territoriale par des têtes de réseau dans le cadre des état généraux de l'ESS, le développement des Pôle Territoriaux de Coopération Économique a été repris par la loi du 21 juillet 2014, puis dans le cadre de politiques publiques nationales et régionales à travers deux appels à projets. Celui-ci a été freiné dès 2018, suite à des tensions entre des volontés d'institutionnalisation et de construction en partant du terrain et des citoyens.

Actuellement, le développement des PTCE, considérés comme partie intégrante des territoires French Impact, ne figure pas dans les axes prioritaires du Plan de croissance de l'ESS initié par le gouvernement Macron. Face à cet effondrement du soutien étatique en faveur des PTCE, le Labo de l'ESS a organisé dernièrement une réunion autour des PTCE. Une réunion au cours de laquelle 7 PTCE ont exprimé leur volonté de se rassembler à nouveau.

L'enjeu de la coopération territoriale reste présent et s'étend désormais à toutes les problématiques autour de la transition. L'intérêt pour le MES est donc de défendre cette idée de lier des initiatives pour faire masse, rester cohérent, ne pas se marcher les uns sur les autres, travailler en intelligence avec les collectivités et acteurs institutionnels territoriaux à l'origine de la création des PTCE.

Pour plus d'informations :

- Le travail du COORACE centré sur les visites apprenantes dans les PTCE : <http://www.coorace.org/page/p%C3%B4les-territoriaux-coop%C3%A9ration-%C3%A9conomique-0>
- Le travail du Mes sur la place des citoyens : <http://www.le-mes.org/PTCE-et-citoyennete-deux-jours-de-reflexion-sur-la-place-du-citoyen-dans-la.html>

- Le travail de recherche du Labo de l'ESS : la carte des PTCE <http://www.lelabo-ess.org/-initiatives-ptce-81-.html> et la publication de recherche : <http://www.lelabo-ess.org/les-publications.html>

Construction d'un cadre pour la mise en place d'une recherche-action

Ce deuxième temps avait pour objectif la définition d'un cadre méthodologique pour réaliser des monographies des expériences de développement d'écosystèmes économiques territoriaux portées par le Mouvement ainsi que la réalisation d'une note de cadrage pour notre futur recherche-action à ce sujet en partant d'une première proposition de note rédigée par Jean-Louis Laville.

Quelle méthode pour les monographies ?

Objectifs

La rédaction de monographie constitue la première étape du travail de recherche-action. Elles devront mettre en évidence le savoir-faire des membres du MES en matière d'accompagnement qui vise le "sur mesure", présenter leur plus-value pour la société, leur capacité à mobiliser les acteurs et les mettre en situation de coopération sur les territoires.

Satisfaction de besoins non-couverts

- Origine du projet (commande publique ? mobilisation citoyenne ?)
- Quelle marge de manœuvre était à disposition pour faire le cadre de travail ?

L'innovation sociale

- Comment définir l'innovation sociale ?
- D'où vient l'innovation dans le projet ? (nouvelles méthodes d'animation ? reconfiguration des parties-prenantes ? nouvelles solutions proposées)

Renforcement de la coopération entre acteurs

- Quel était le processus de participation ?
- Quels étaient les modes de régulation des points de frictions et blocage pour promouvoir la coopération ?
- Quels outils ont été utilisés pour la coopération territoriale ? (outils monétaires ? outils juridiques ? ...)

Comment réaliser les monographies ?

De nombreuses questions restent encore sans réponse en ce qui concerne la rédaction de ces monographies d'initiatives. Qui en sera l'auteur ? Les acteurs eux-mêmes, des personnes tierces en partant d'une optique de mise en récit du territoire (à l'image de l'APES) ou encore les structures membres du MES qui accompagnent ces initiatives.

La conception de ces monographies aura des facettes multiples. Elle invitera les "observés" à réfléchir sur la spécificité de leur initiative et pourrait donner lieu à des "visites apprenantes", qui ont souvent pour effet la construction de réseaux d'intelligence collective.

De nombreuses recherches sont prévues en parallèle, il sera donc dans l'intérêt des acteurs de cette recherche-action d'établir des possibilités de coopération avec ces autres acteurs (Ecosystème, Carrefour des Métiers, Fabrique de la Transition ...)

Note de cadrage pour une recherche-action

Objectif

Dans une dynamique de coproduction des savoirs prenant au sérieux l'expertise des acteurs des territoires et bassins de vie, l'objectif de cette recherche-action est de montrer les mécanismes produisant des coopérations au service d'un développement économique territorial en rendant visible la pluralité de l'économie réelle et les nouvelles compétences économiques des établissements publics de coopération intercommunale en développant 6 axes de travail :

- Axe 1 : Distinguer économie de marché territorialisé et économie de marché internationalisée
- Axe 2: Identifier des initiatives volontaires pour rechercher une synergie
- Axe 3: Repérer des acteurs se positionnant dans une démarche ESS
- Axe 4: Identifier les initiatives qui sont dans une économie informelle afin de contribuer à leur reconnaissance et à leur formalisation
- Axe 5: Recenser des besoins non couverts pour voir comment ils peuvent être travaillés ?
- Axe 6 : Déterminer un programme d'action (sur la base des 5 axes précédents)

Exemples de territoires pouvant intégrer la recherche-action (à noter que d'autres restent à identifier !)

L'économie n'étant pas qu'une affaire d'entreprises et de politiques publiques mais d'abord une affaire de citoyen, qui développe son pouvoir d'agir et de s'organiser sur un territoire, il sera important de mettre en exergue les ponts qui s'établissent entre l'économie solidaire et développement territorial dans la conception de cette recherche-action.

- Occitanie : un relai en milieu rural
- Zone urbaine : une initiative portée par PoleS
- Bourgogne Franche-Comté : présentation du Générateur BFC
- Hauts de France : présentation de la démarche de Béthunes-Bruet
- Île de France : présentation de l'initiative *Devenir paysan* (MIRAMAP avec le réseau amap Île-de-France en partenariat avec Abiosol, Champs des possible) avec pour but de promouvoir et former aux métiers agricoles via une couveuse qui permet ensuite d'être paysan d'amap

Pour plus d'informations : <http://devenirpaysan-idf.org/>

Suites de l'atelier

Partenariats à mobiliser

Partenariats financiers : Fondation Crédit coopératif, Groupe MACIF, SGET ...

Partenariats opérationnels et expertises connexes : Collège d'Études Mondiales , RTES, Labo de l'ESS, CRESS Bretagne, POLE S.

Prochaines rencontres :

Une rencontre avec J-Louis Laville est organisée le 13 janvier à la MSH 54 Boulevard Raspail 750006 Paris de 10h à 18 h pour valider les Objectifs communs chantier MES / collège d'Études Mondiales et le plan d'action.